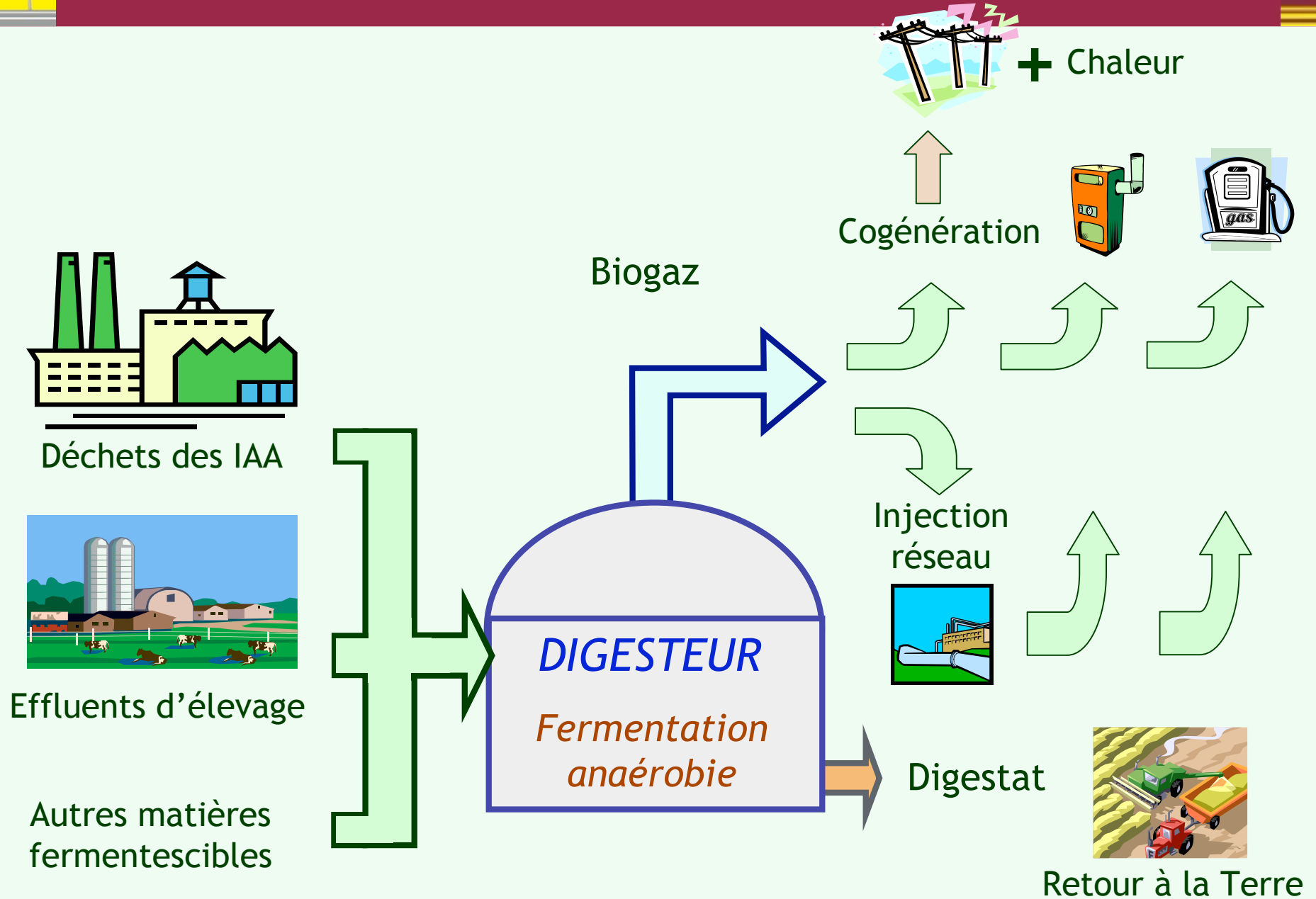


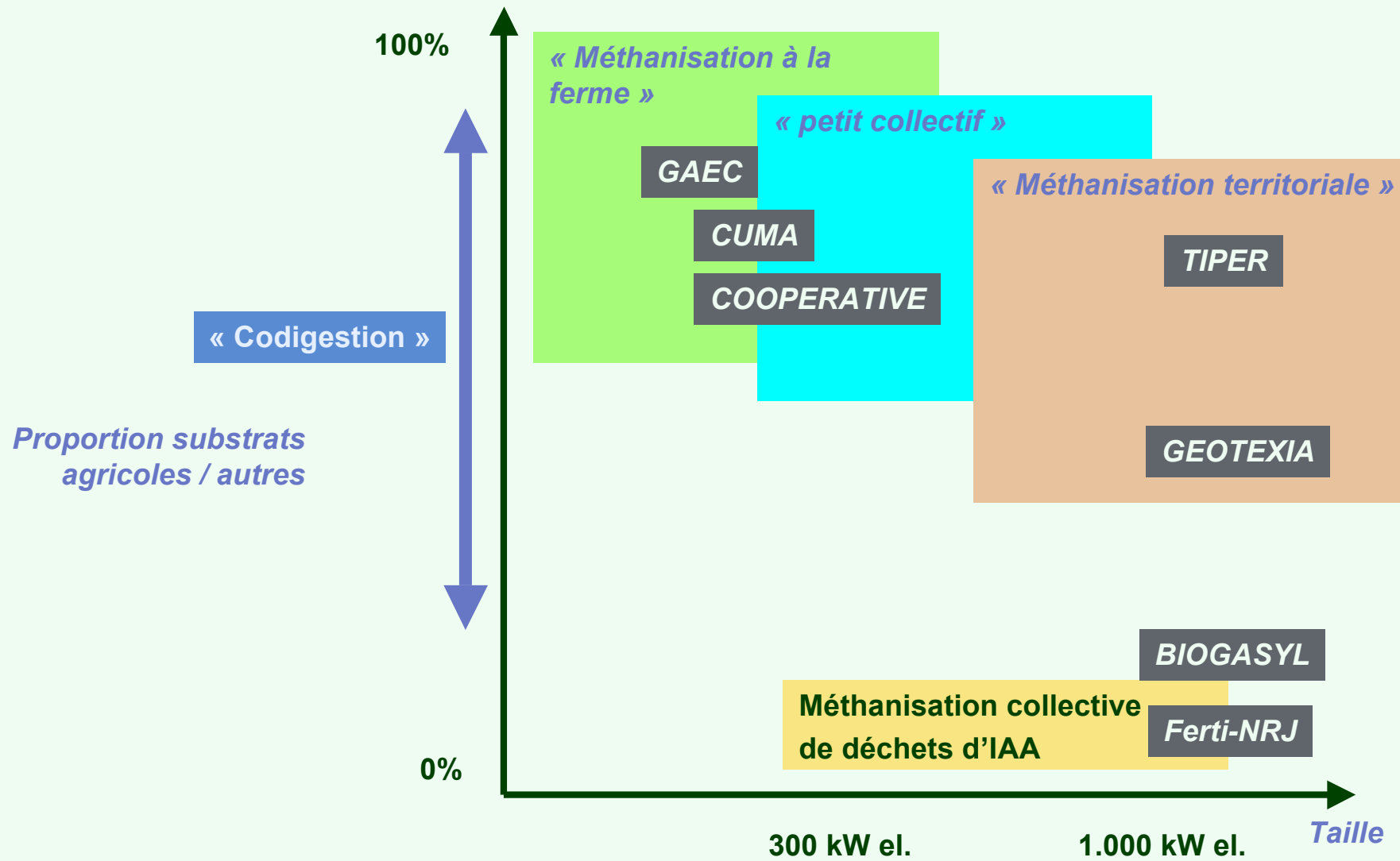
## Monter un projet de méthanisation territoriale



# La méthanisation territoriale



# La méthanisation agricole + agro-alimentaire



### Réflexion au niveau du territoire sur les 3 paramètres principaux :

#### La ressource en matières organiques

- Substrats
- Co-substrats

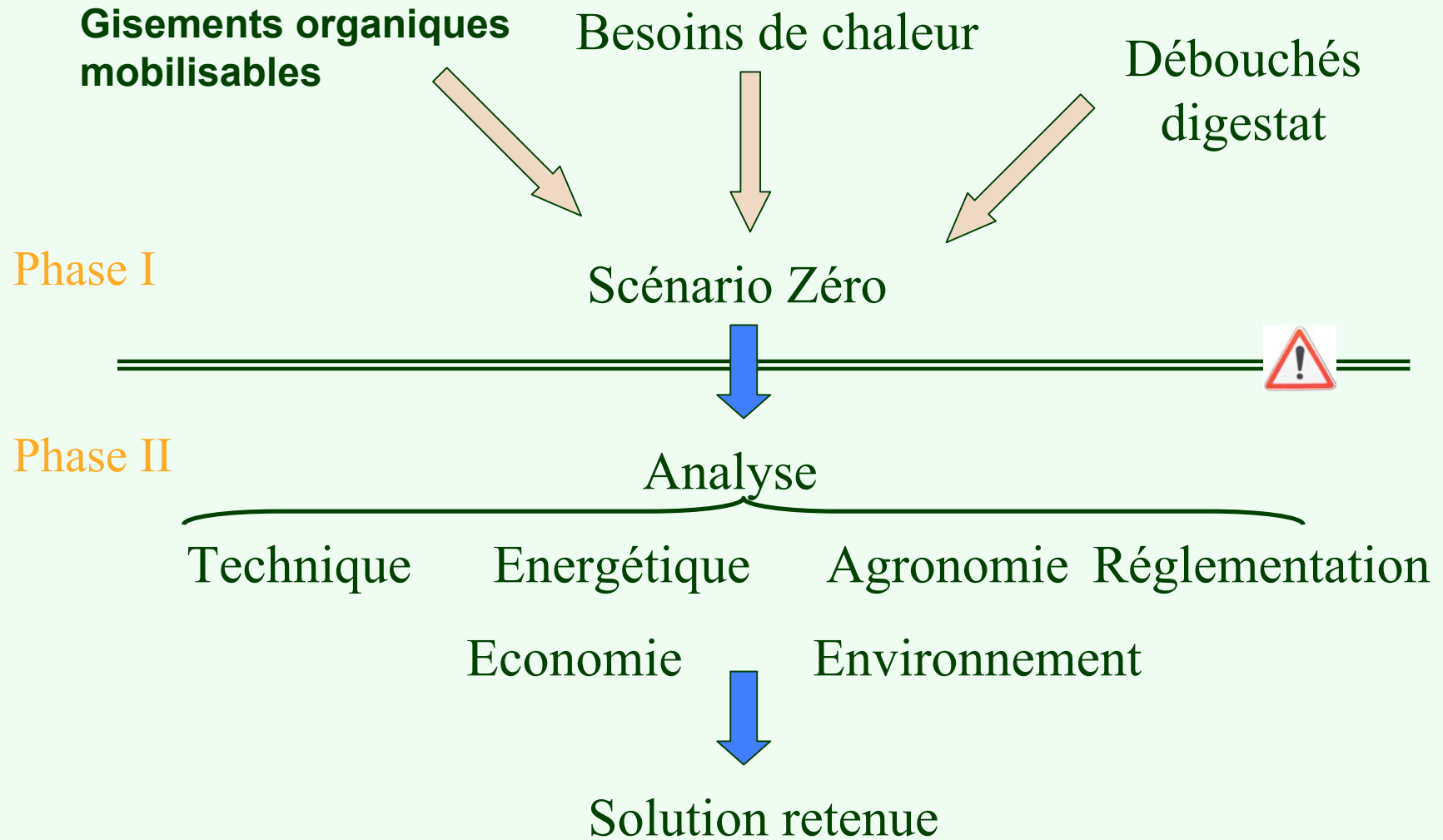
#### L'énergie

- Débouchés : quantité, type
- Saisonnalité : approche mois par mois
- Bilan énergétique : adéquation production / besoins, taux de valorisation, taux de couverture des besoins

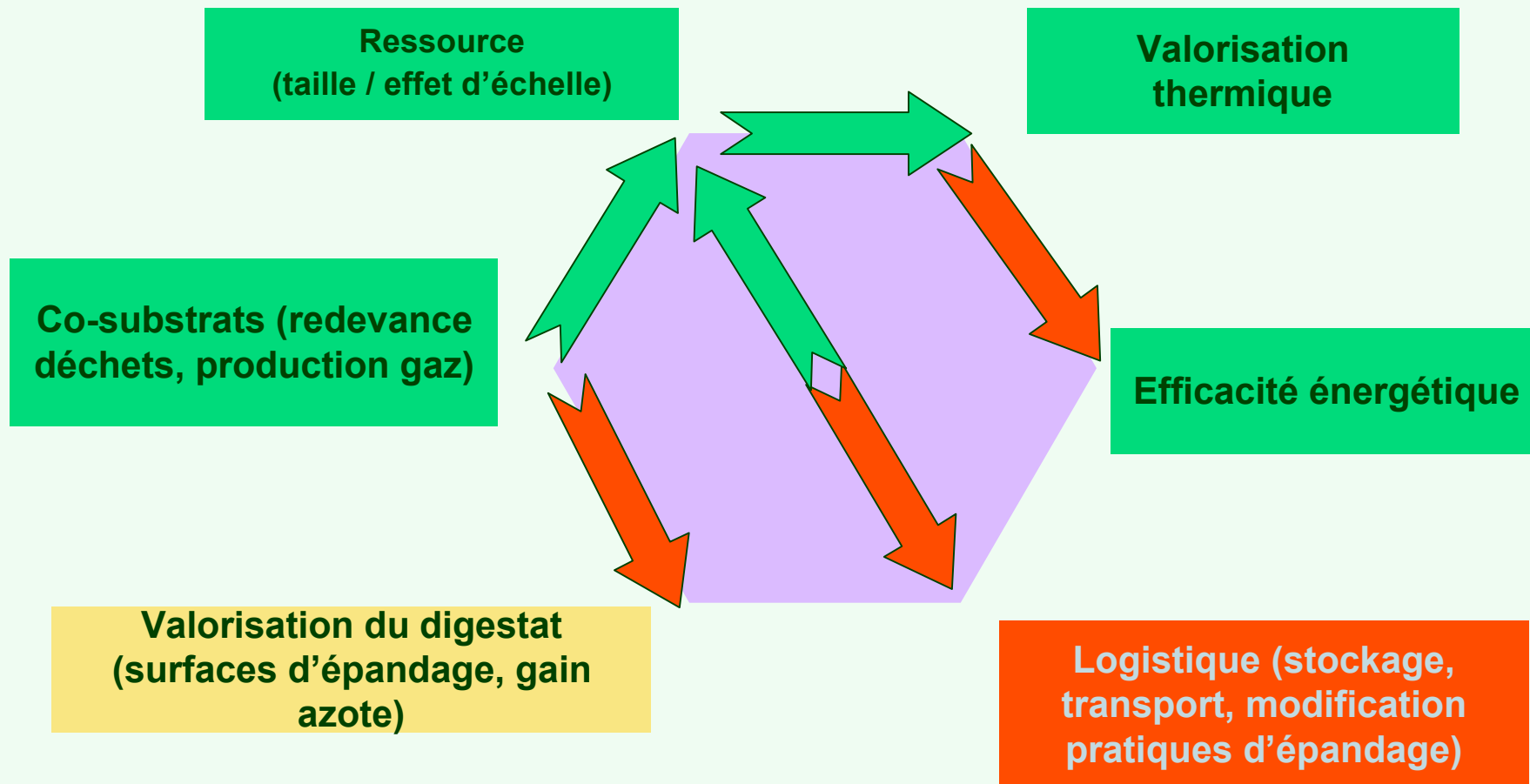
#### La valorisation du digestat

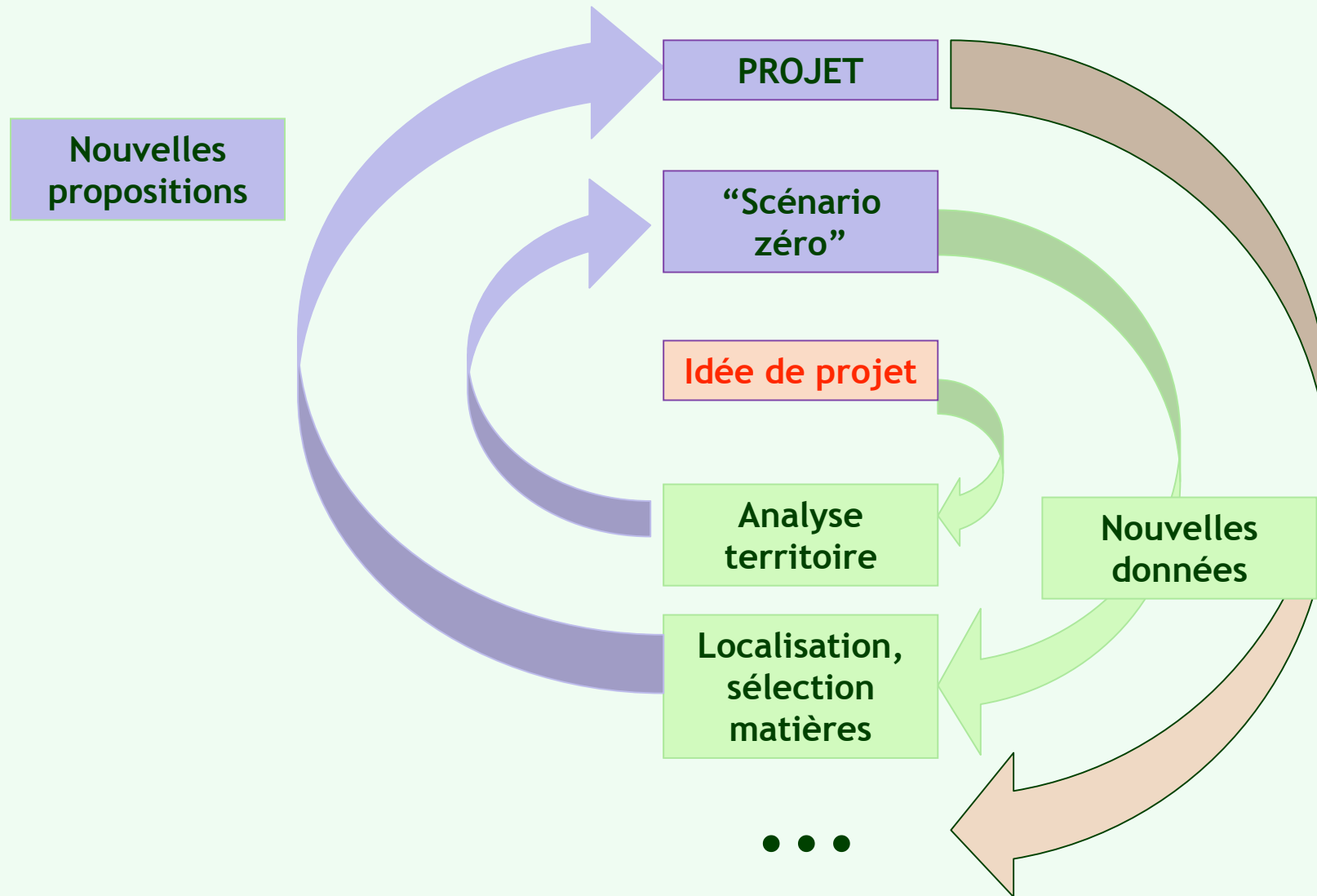
- Besoins des agriculteurs : solide, liquide, azote minéral ...
- Débouchés : plan d'épandage des fournisseurs, proximité de zones de grandes cultures

## 2 étapes



## Paramètres clés et interactions





### Créer une structure porteuse

- Objet : lancer un appel à proposition auprès de développeurs**
  
- Représente les acteurs locaux**
- Association loi 1901**
- Membres : agriculteurs, industriels, collectivités locales**
  
- Définition du cadre du projet**
- Rassembler les lettres d'intention des acteurs locaux**

## Lancer un appel à proposition auprès des développeurs

- ❑ **Dossier de consultation : expose les attentes et les engagements des acteurs locaux**
  - Conditions de mise à disposition des déjections et de reprise du digestat
  - Quantités de matières livrées
  - Engagement dans la durée
  - Engagement des acteurs locaux de faciliter le travail du développeur
  
  - Conditions financières : prix maximal d'objectif pour redevance traitement, achat chaleur...
  - Type de partenariat attendu : participation au capital <± > prestation de service

## Choisir un développeur

- ❑ **Le développeur répond à la consultation par une proposition méthodologique**
  - Etude préalable par le développeur
  - Définir les règles du jeu

### Créer une structure de projet

#### ❑ Option 1 : créer une société de projet

- => **pacte** d'actionnaires
- la prise de participation au capital détermine le montant des engagements financiers initiaux (phase de développement : ± 300.000 €),
- et en contrepartie la responsabilité qui en découle d'une part, et les droits d'autre part

#### ❑ Option 2 : créer un groupe de travail

- => **conventions** entre partenaires
- Le développeur avance les frais de développement en tout ou partie
- Donc sous sa propre responsabilité et avec les droits et devoirs qui en découlent

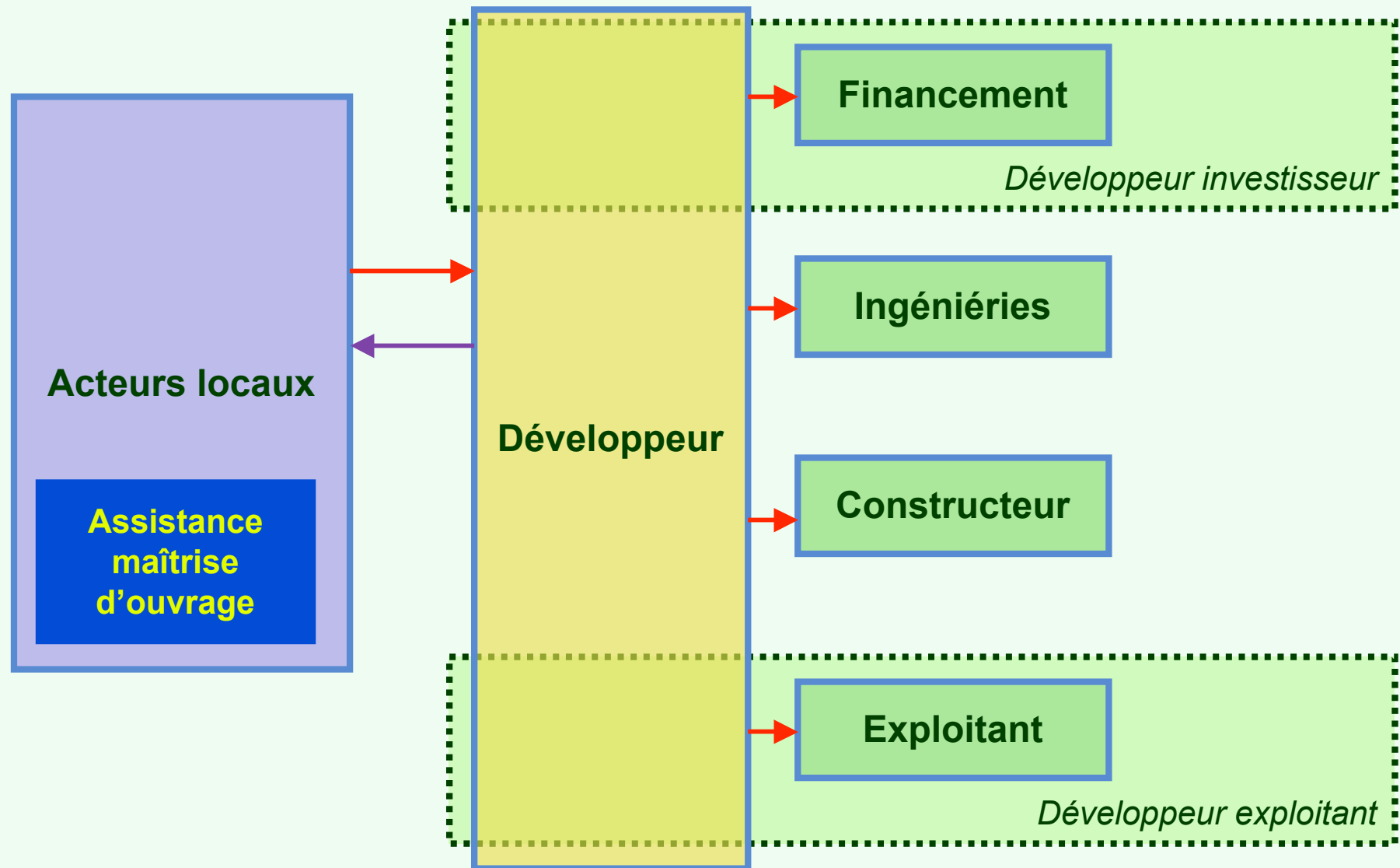
### Phase de développement : plusieurs années

- ❑ **Etudes d'ingénierie : APS, APD**
- ❑ **Permitting : dossier ICPE, permis de Construire**
- ❑ **Contractualisations : vente d'énergie, fourniture matières premières, écoulement des digestats**
  
- ❑ **Au cours de la phase de développement, révision régulière et remise à jour :**
  - Gisements de déchets, études de marché, prospection
  - Renégociation des contrats
  - Evolution des tarifs
  - Demandes de subventions
  - Partenariats financiers
  - => plusieurs modifications substantielles du projet
  
- ❑ **CLOSING : clôture de l'étape de développement**

### **Créer une « société de maîtrise d'ouvrage »**

- Evolution de la société de projet (portage étude) vers société de maîtrise d'ouvrage (portage travaux et exploitation) par ouverture du capital**

Structure porteuse	Développeur	Groupe de travail ou société de projet	maîtrise d'ouvrage
<b>engagements contractuels des acteurs = programme</b>			
<b>Soumission du programme aux développeurs =&gt;</b>	<b>Proposition méthode</b>		
création groupe de travail ou société de projet			
	<b>Développement du projet</b>	<b>études d'ingénierie</b>	
		<b>démarches commerciales</b>	
		<b>démarches administratives</b>	
		<b>montage financier</b>	
		transformation en société de maîtrise d'ouvrage	
			<b>Travaux</b>
			<b>Exploitation</b>



### *Acteurs locaux*

**Conseil indépendant / AMO**

**Développeur**

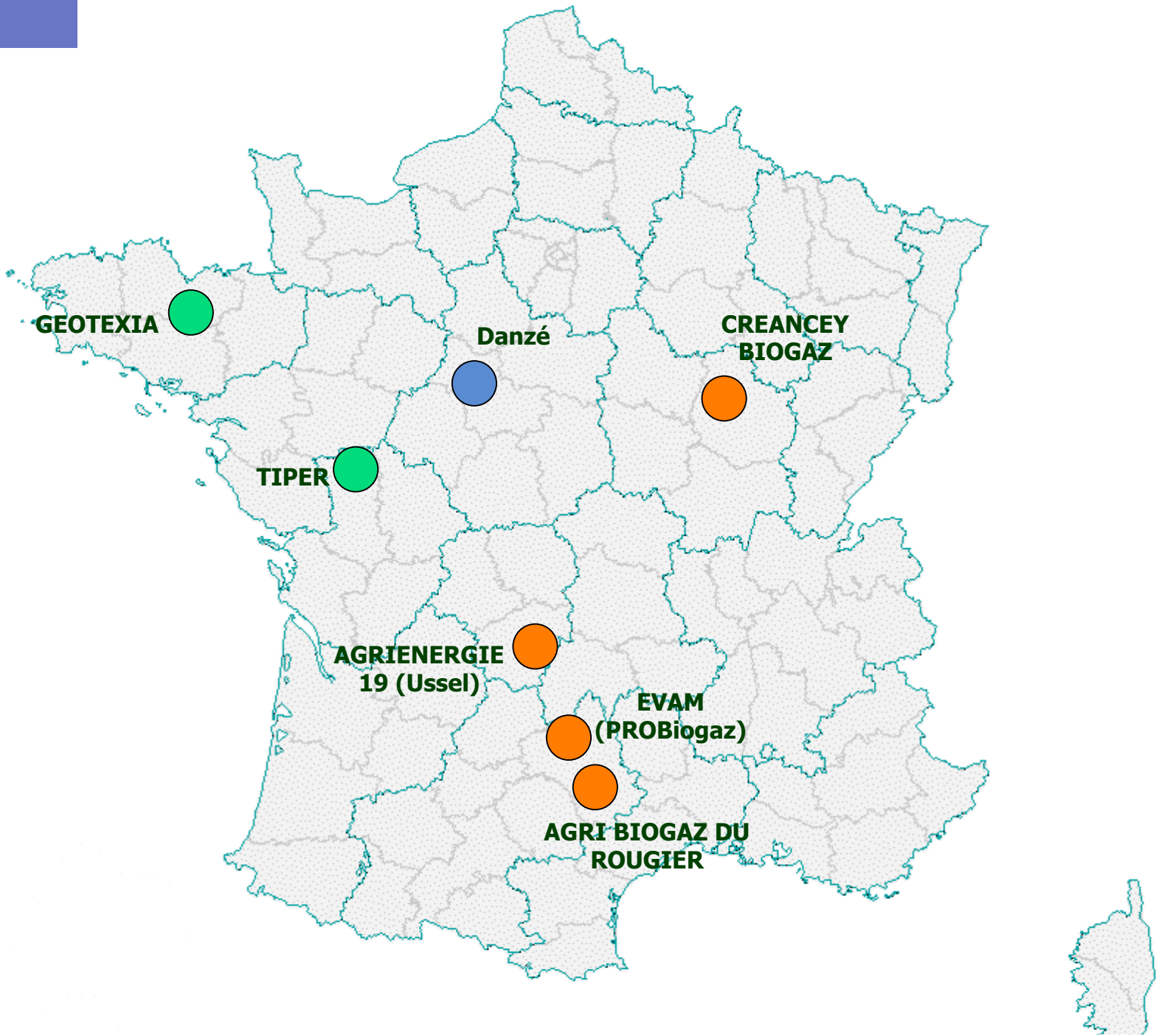
**Constructeur**

**Exploitant**

**Investisseur**

**Qui est le maître de l'ouvrage ?**

**Qui apporte les garanties de performance ?**



gie